



Смерть через PowerPoint

(и как от нее спастись)

Алексей Каптерев

В мире **300**
МИЛЛИОНОВ
пользователей
программы PowerPoint*

* оценка

Они делают 30
миллионов презентаций
каждый день*

* оценка

Примерно **МИЛЛИОН**
презентаций идет
прямо сейчас*

* оценка

50% ИЗ НИХ –
НЕВЫНОСИМЫЕ *

* консервативная оценка



МНОГО людей

казнят друг друга

плохими презентациями.

СЕЙЧАС.

Они все **МЕРТВЫ!** Ну, почти.



Замкнутый круг





Давайте сделаем
мир **лучше**.



Зачем они это делают?!

Что говорит наука:

- ① PowerPoint не убивает людей
- ② Люди убивают людей
- ③ Ненарочно
- ④ Но регулярно

Из-за отсутствия:

- 1 Смысла
- 2 Структуры
- 3 Слайдов
- 4 Репетиции

1

2

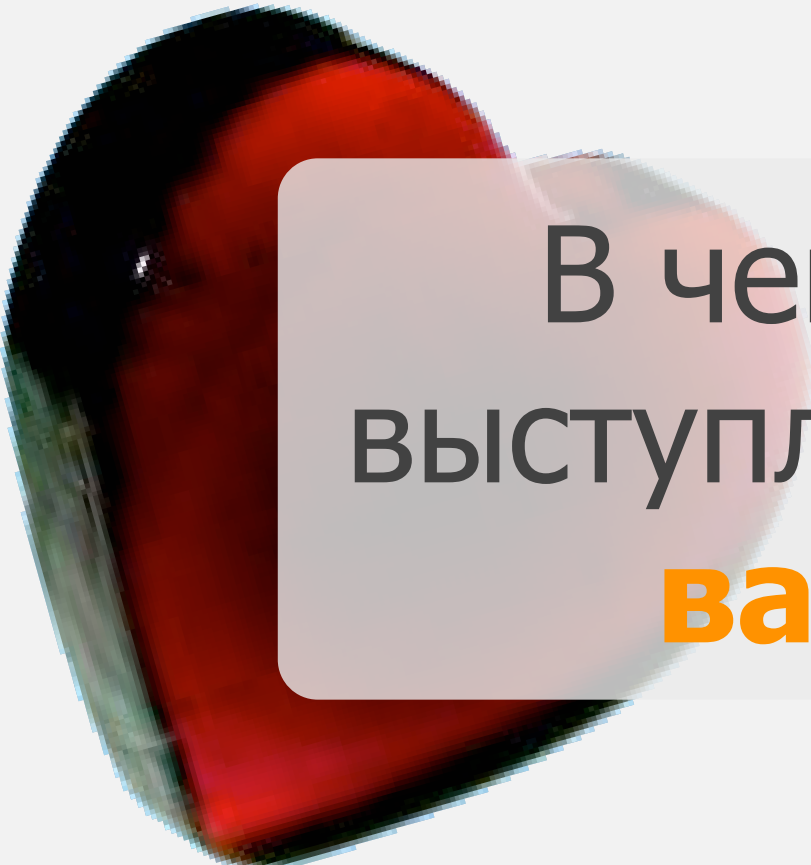
3

4

СМЫСЛ

Зачем вы выступаете?

- Чтобы “донести информацию”?
- Потому что “надо выступить”?
- Или ради **смысла**?



В чем смысл вашего
выступления и почему это
важно для вас?

Как работают презентации:

- ❶ Смысл создает страсть
- ❷ Страсть привлекает внимание
- ❸ Внимание переходит в действие

У вас есть **страсть**?

Проверьте себя.



Это страсть.



Это страсть.


A man with dark hair, wearing a dark suit jacket over a light blue shirt, is shown from the chest up. His hands are clasped together in front of his chest. He has a surprised or excited expression on his face, with wide eyes and a slightly open mouth. The background is dark with some blue light streaks. A semi-transparent grey box with rounded corners is positioned at the bottom left of the image, containing the Russian text "Это страсть." in a dark grey font.

Это страсть.

ЭТО – нет.



Windows Vista™



The "Wow" starts now






Не можете
обнаружить
смысл?

Откажитесь.



Структура

A close-up photograph of a brick wall. The bricks are arranged in a staggered pattern, with some bricks being a light grey color and others a darker, charcoal grey color. The mortar joints are visible between the bricks. In the center of the image, there is a semi-transparent white rounded rectangle containing text.

Структура – это то, как уложены
кирпичики вашей истории.

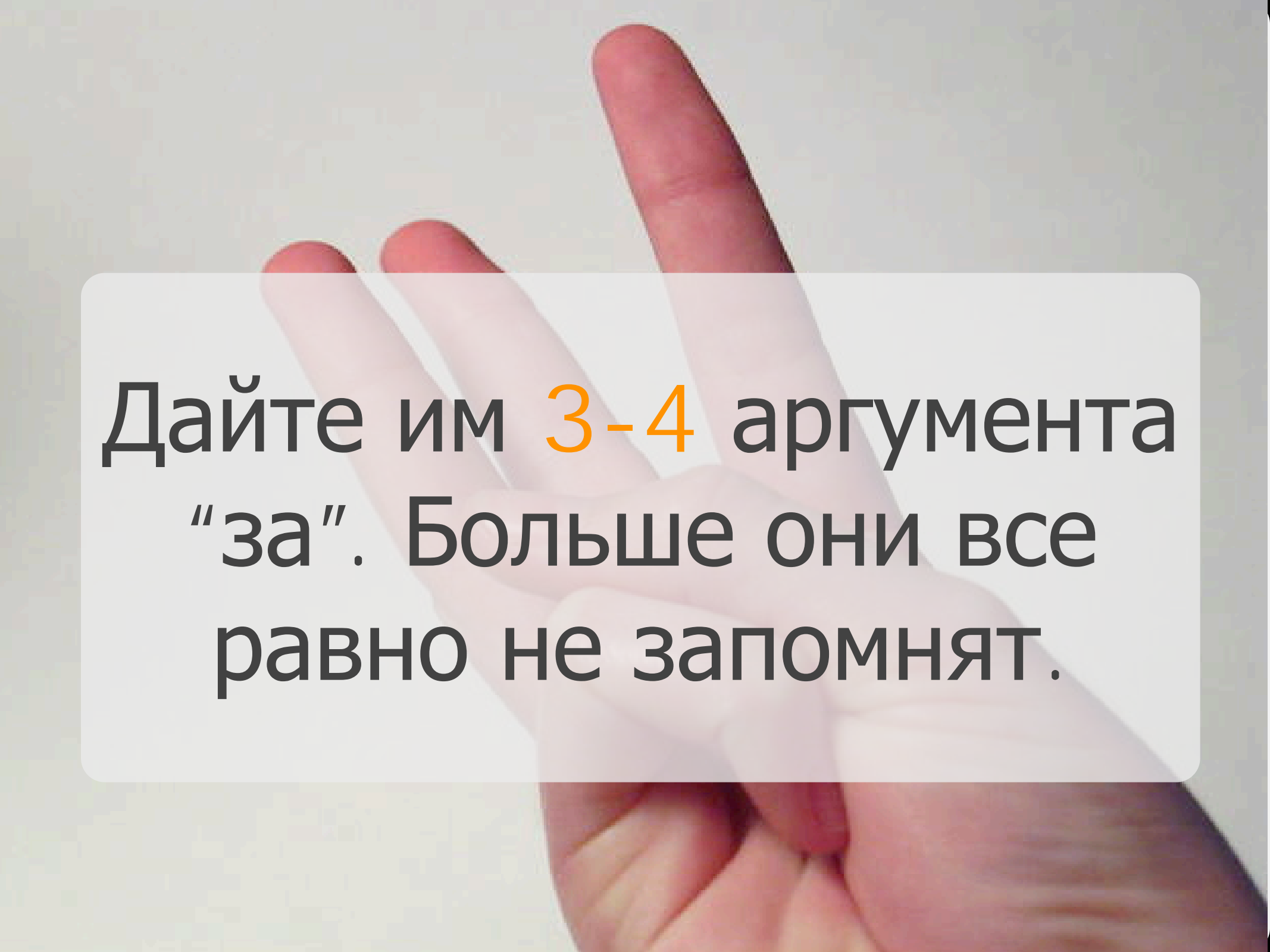
В: Какую структуру выбрать?

О: Любую, если она

- 1 Убедительна**
- 2 Запоминается**
- 3 Масштабируется**

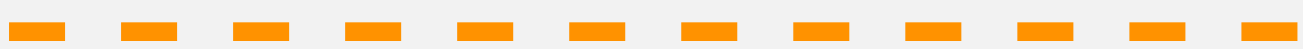
Варианты структур

- ❶ Проблема – Путь – Результат
- ❷ Проблема – Решение – Доводы
- ❸ Что-то посложнее (осмысленное)

A close-up photograph of a hand with fingers spread, showing the index, middle, and ring fingers prominently. The hand is positioned behind a semi-transparent white text box. The background is a plain, light-colored surface.

Дайте им **3-4** аргумента
"за". Больше они все
равно не запомнят.

Яркое начало



1 аргумент

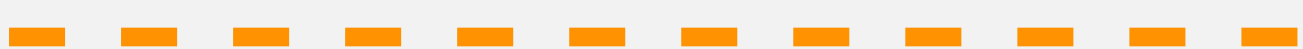
- 1 Детали...
- 2 Детали...
- 3 Детали...

2 аргумент

- 1 Детали...
- 2 Детали...
- 3 Детали...

3 аргумент

- 1 Детали...
- 2 Детали...
- 3 Детали...



Яркая концовка



45
МИНУТ

Это рассказывается...

За 5 минут

За 15 минут

За 45 минут

Это масштабируемо.

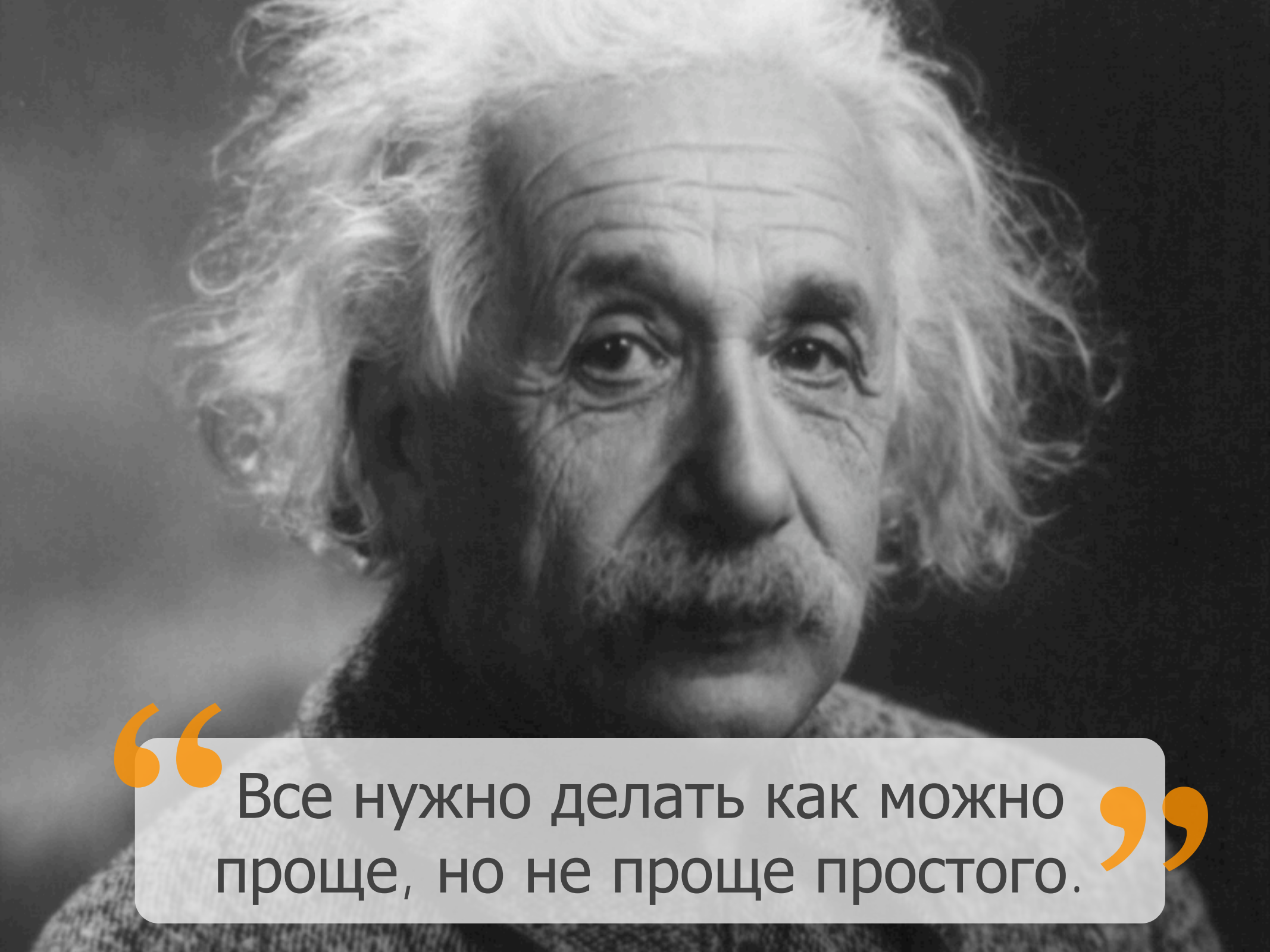
1

2

3

4

Слайды



“ Все нужно делать как можно
проще, но не проще простого. ”

Однако сделать слайды
просто – не так-то **просто**.
Вот несколько примеров.

Предстоящая тарифная кампания

1. ФСТ должна утвердить федеральные факторы в новой структуре (они составляют ~ 90% от конечного тарифа). После этого региональные регулирующие органы должны утвердить тарифы для конечных потребителей в рамках предельных.
 - Все федеральные факторы будут утверждены 20-30 ноября 2005 года. Причина – задержка Постановления Правительства о порядке вывода субъектов на ОРЭ и утверждения индивидуальных тарифов с ОРЭ.
 - Региональные регулирующие органы должны утвердить тарифы до принятия бюджета субъекта РФ.

Во многих регионах это произойдет до утверждения ФСТ федеральных факторов
Помесь слайда и документа называется "слайдомент".



Сетевой тариф

❑ «**Матрешка**» по сбору сетевого тарифа – нижестоящие сетевые организации собирают плату за сетевые услуги для себя и всех вышестоящих сетей, включая сети ЕНЭС (ФСК)

❑ «**Котловой**» способ расчета тарифа – сетевой тариф не по сетевым организациям, а по типам присоединения потребителей (напряжения) в регионе

❑ Все сетевые организации оплачивают потери в своих сетях

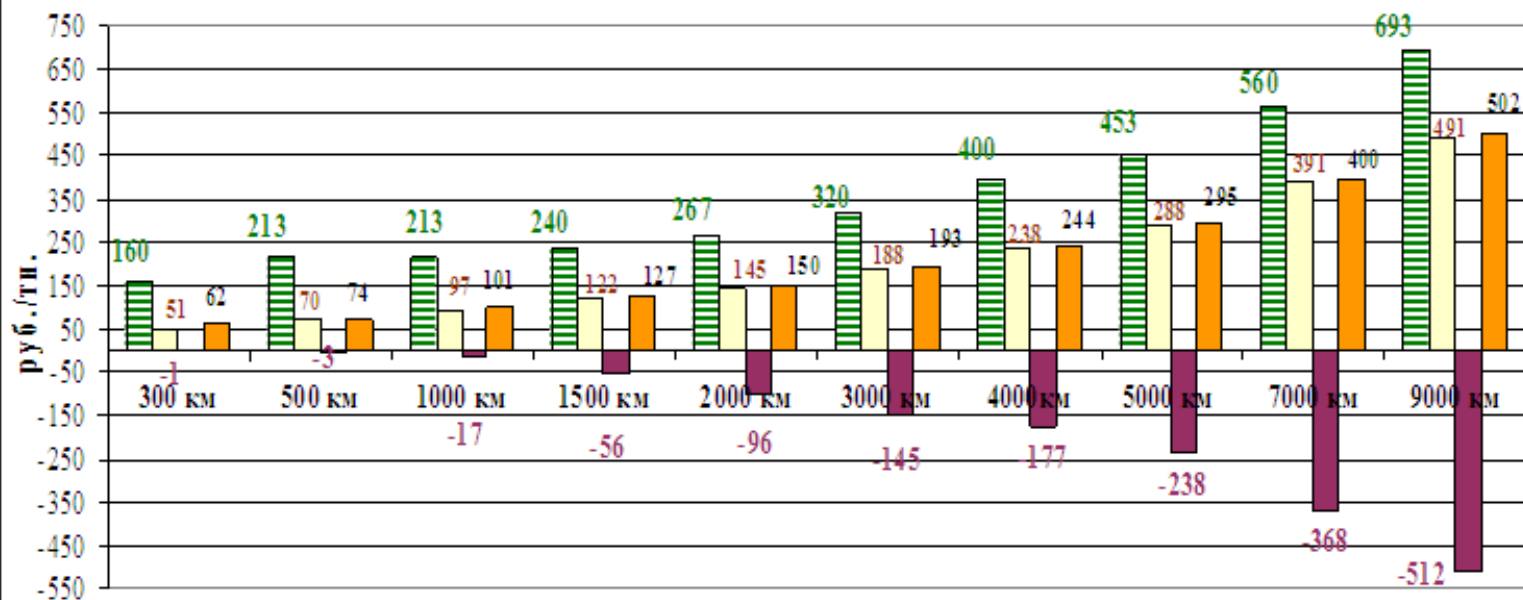
- Покупка потерь ФСК – включение новой статьи затрат в тариф ФСК и соответствующее уменьшение тарифа на э/э на ОРЭМ

Мм... красивая подложка.



Достаточность вагонной составляющей для содержания и обслуживания собственных вагонов, внутренние и экспортные поставки азотных удобрений, 2006 г.

Содержание и обслуживание вагонов: необходимые затраты и затраты, заложенные в Прейскуранте 10-01, 2006 г.



* Реальные затраты – те затраты, которые владелец вагонов может понести, чтобы грузоотправитель сохранил существующий тариф за вагон общего парка, т.е. это есть разница между тарифом за вагон общего парка и тарифом за кругорейс собственных вагонов (грузовой и порожний рейс). Экспортные перевозки через сухопутные переходы – самые невыгодные для применения собственных вагонов. Приобретение вагонов для таких перевозок повлечет к удорожанию для грузоотправителя.

- затраты на содержание вагонов (ставка аренды РЖД) за оборот, необходимые для 6-8 летней окупаемости новых минераловозов
- реальные затраты, которые может направить на содержание в-в их владелец, внутриросс. сообщ. и экспорт через российские порты (кроме КЛП)
- реальные затраты, которые может направить на содержание в-в их владелец, экспорт через европейские сухопутные границы РФ
- вагонная составляющая в тарифе РЖД

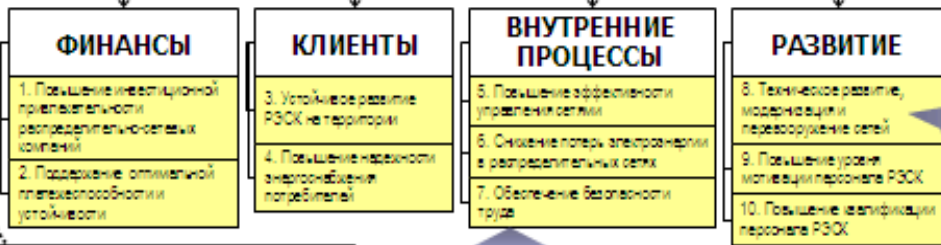
Ух ты, ДАННЫЕ!

МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ РЭСК

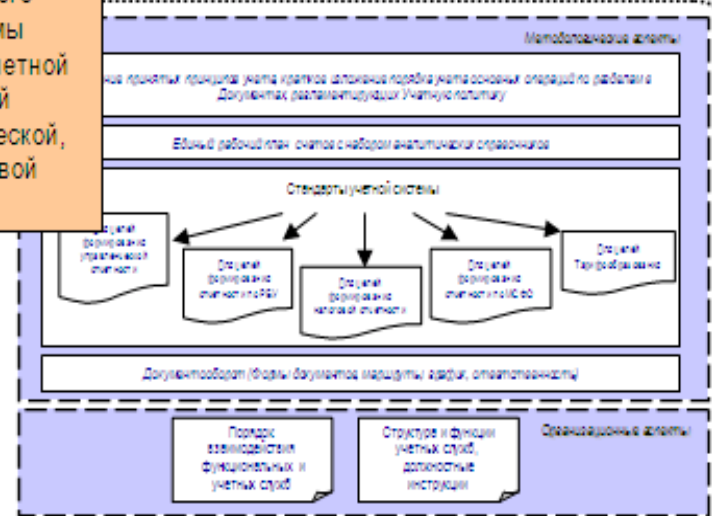


СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РЭСК

СОЗДАНИЕ ВЫСОКОЭФФЕКТИВНОГО РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА, КАК ОСНОВЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ

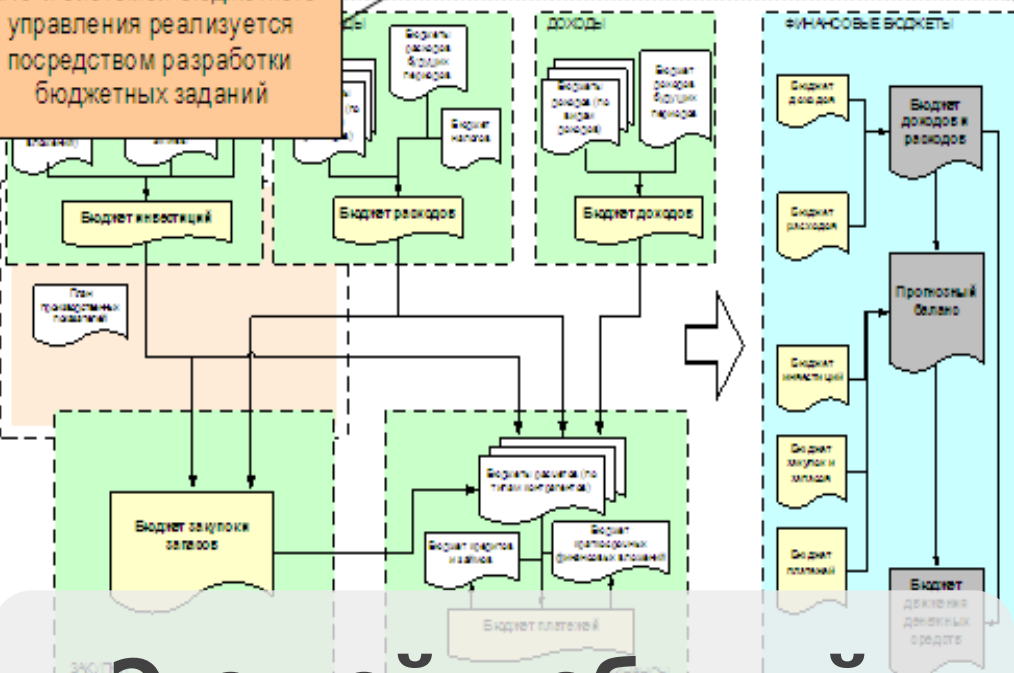


Связь КПЭ, бюджетного управления и системы тарифообразования с учетной системой для целей составления управленческой, финансовой и налоговой отчетности



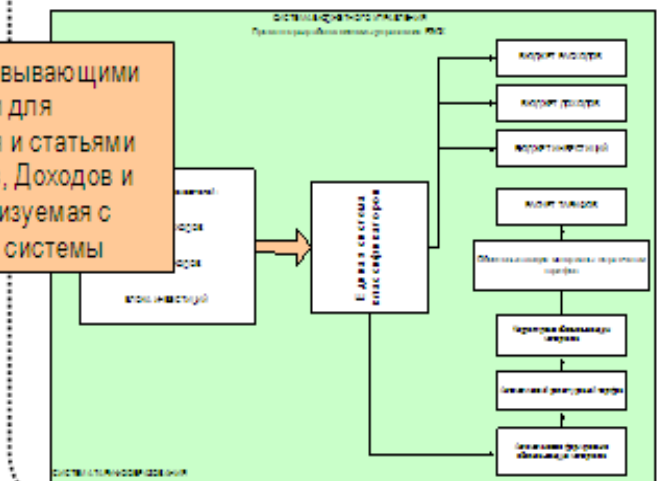
ИНТЕГРИРОВАННАЯ УЧЕТНАЯ СИСТЕМА

Связь между контрольными КПЭ и системой бюджетного управления реализуется посредством разработки бюджетных заданий



СИСТЕМА ТАРИФООБРАЗОВАНИЯ

Связь между обосновывающими документами для тарифообразования и статьями Бюджетов Расходов, Доходов и Инвестиций, реализуемая с помощью единой системы



Это мой любимый.



Основная проблема?

PowerPoint **помогает:**

- ① Визуализировать идеи
- ② Создать опорные точки
- ③ Произвести впечатление

Его используют как:

- 1 Субтитры
- 2 "Распечатки"
- 3 Свалку данных

Предстоящая тарифная кампания

1. ФСТ должна утвердить федеральные факторы в новой структуре (они составляют ~ 90% от конечного тарифа). После этого региональные регулирующие органы должны утвердить тарифы для конечных потребителей в рамках предельных.

- Все федеральные факторы будут утверждены 20-30

Люди читают быстрее, чем вы.

Вы – бесполезны.

- Региональные регулирующие органы должны утвердить тарифы до принятия бюджета субъекта РФ. Во многих регионах это произойдет до утверждения ФСТ федеральных факторов.



Сетевой тариф

- ❑ «Матрешка» по сбору сетевого тарифа – нижестоящие сетевые организации собирают плату за сетевые услуги для себя и вносят ее в тарифы сетевых организаций ЕЭС (ФСК)

Сколько стоит новый слайд?

- ❑ «Котловой» способ расчета тарифа – сетевой тариф не по сетевым организациям, а по типам присоединения потребителей (пункты) в регионе

0.00. Ноль рублей.

Разбейте. Это бесплатно.

- ❑ Все сетевые организации оплачивают потери в своих сетях

- Покупка потерь ФСК – включение новой статьи затрат в тариф ФСК и соответствующее уменьшение тарифов на покупку э/э на ОРЭМ



Единый тариф на передачу



Оплата

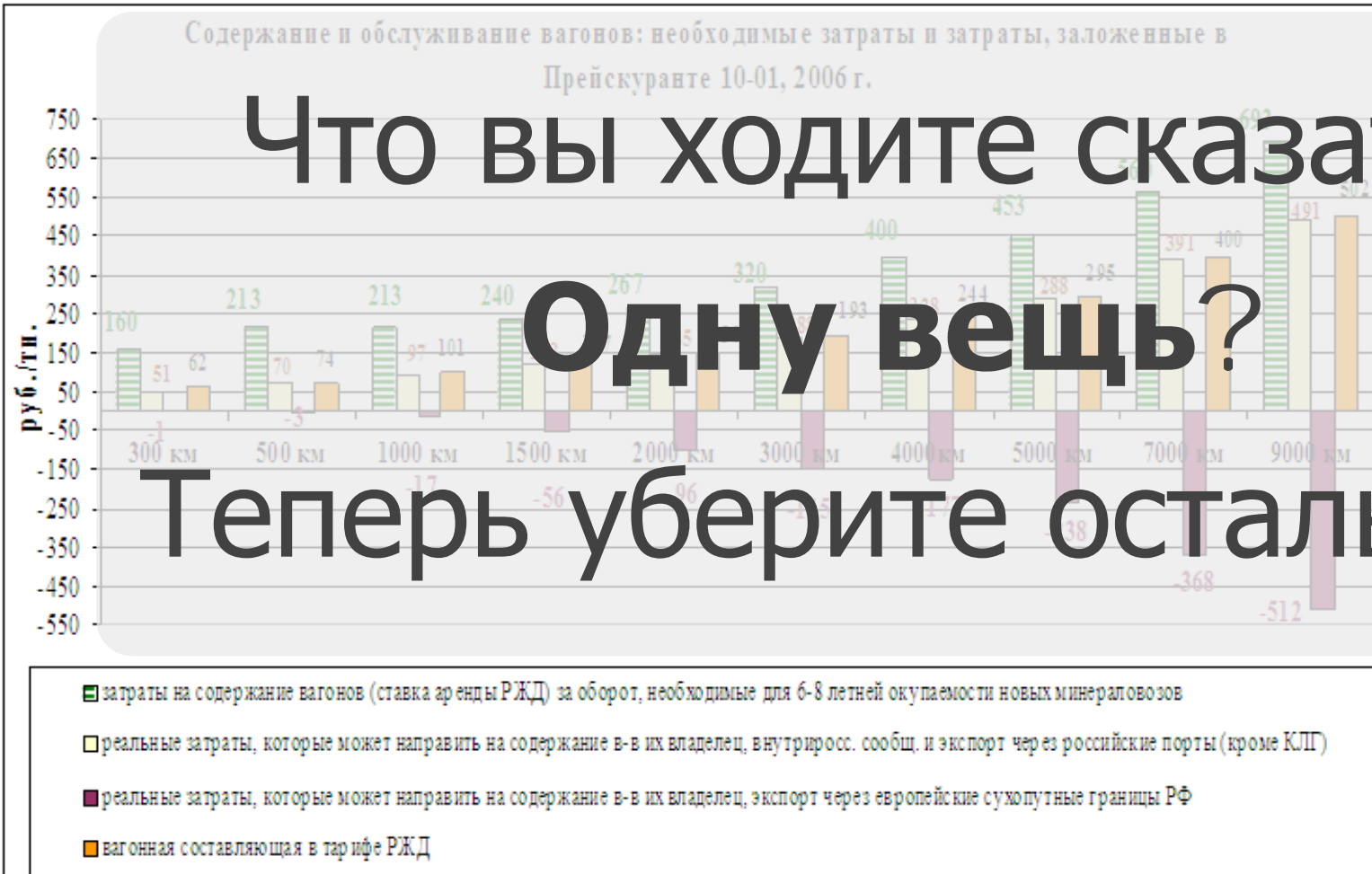
НВВ РСК3

НВВ

РСК1

Единый тарифный котел

Достаточность вагонной составляющей для содержания и обслуживания собственных вагонов, внутренние и экспортные поставки азотных удобрений, 2006 г.



Что вы ходите сказать?

Одну вещь?

Теперь уберите остальное.

* Реальные затраты – те затраты, которые владелец вагонов может понести, чтобы грузоотправитель с оплатой существующий тариф за вагон общего парка, т.е. это есть разница между тарифом за вагон общего парка и тарифом за круторейс собственных вагонов (груженный и порожний рейс). Экспортные перевозки через российские сухопутные границы РФ – самые невыгодные для применения собственных вагонов.

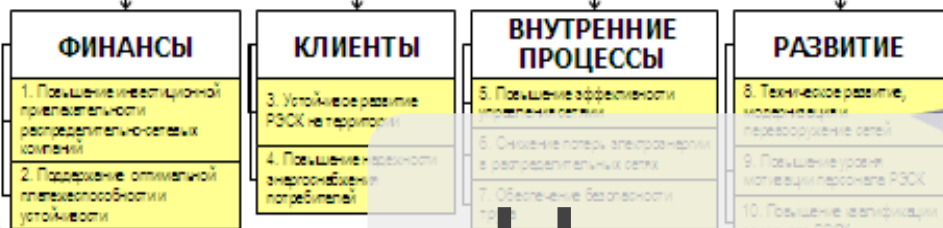
Приобретение вагонов для таких перевозок повлечет к удорожанию для грузоотправителя.

МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ РЭСК

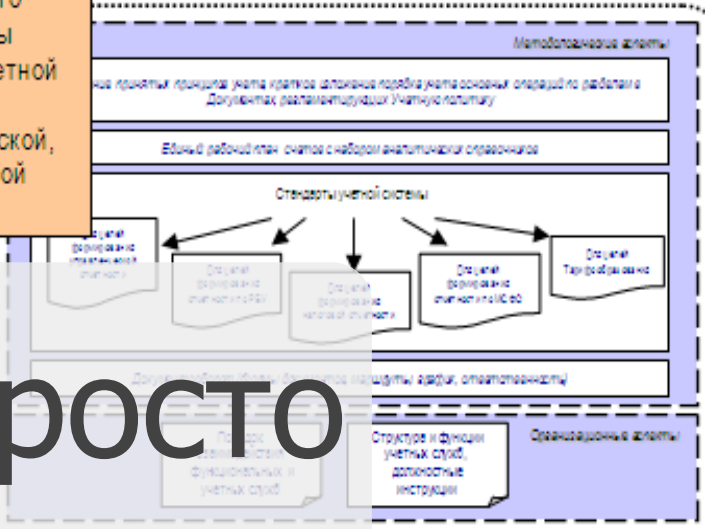


СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РЭСК

СОЗДАНИЕ ВЫСОКОЭФФЕКТИВНОГО РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА, КАК ОСНОВЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ

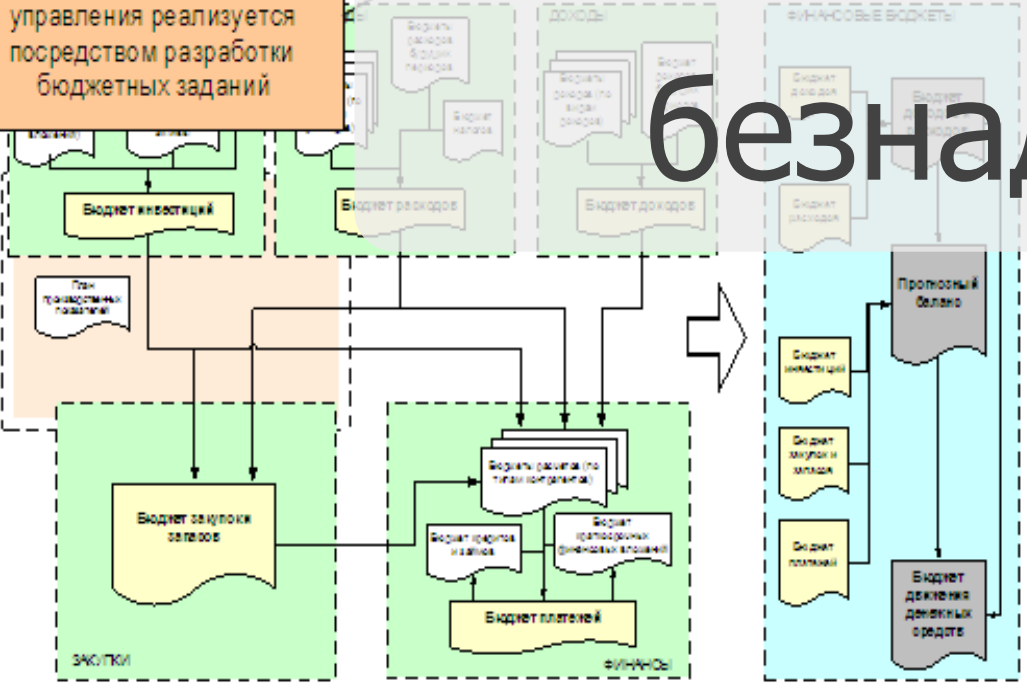


Связь КПЭ, бюджетного управления и системы тарифообразования с учетной системой для целей составления управленческой, финансовой и налоговой отчетности

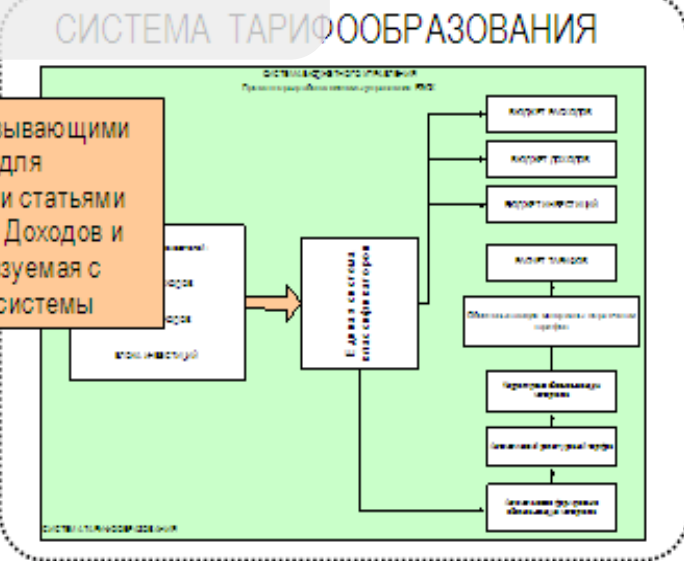


Связь между контрольными КПЭ и системой бюджетного управления реализуется посредством разработки бюджетных заданий

Некоторые просто безнадёжны.



Связь между обосновывающими документами для тарифообразования и статьями Бюджетов Расходов, Доходов и Инвестиций, реализуемая с помощью единой системы



Дурацкие “правила”

- ☒ Помните правило:
 - ☒ 7 или меньше строк на слайд
 - ☒ 7 или меньше слов на строку?
- ☒ Это дурацкое “правило”
- ☒ Если ему следовать
- ☒ Получится **вот такой** слайд

Дурацкие "правила"

- ☒ Помните правило:
 - ☒ 7 или меньше строк на слайд
 - ☒ 7 или меньше слов на строку?
- ☒ Это дурацкое "правило"
- ☒ Если ему следовать
- ☒ Получится **вот такой** слайд

Ключно!

Простые правила

- ❶ **Одна** мысль на слайд
- ❷ **Мало** подобранных цветов
- ❸ **Очень** мало шрифтов
- ❹ **Фото**, а не клипарт

Меньше текста.

Больше образов.

Ярких образов.





ATTACHMENT

Но что если мне нужно
послать или **раздать** слайды?

A black leather briefcase is shown open, filled with various documents and papers. The papers are stacked and some are slightly protruding from the top. The briefcase has a textured surface and a strap across the front. The background is a plain, light-colored wall.

Напишите **документ**

Основные компании, финансирующие в развитие железнодорожного транспорта

| | | | | |
|--|---|---|---|---|
| <p>«Hansa leasing» СП между «Hansa Capital» (крупнейшей лизинговой компанией в Прибалтике) и ЕБРР. Создана в 2002 г.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Оценочная стоимость ж/д лизинговых активов на середину 2003 г. более \$100 млн.; • Другие виды деятельности – портовое оборудование. | <p>«РГ Лизинг» Дочерняя компания «Сбербанка». Создана в 1993 г.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Активы на декабрь 2002 г. - \$37 млн.; • Другие виды деятельности: промышленные мощности; • Представляет Россию в | <p>«Авангард-Лизинг» Дочерняя компания банка «Авангард». Создана в 1999 г.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Активы на декабрь 2002 г. - \$218 млн.; • Другие виды (2002 г.) – недвижимость, оборудование; • Крупнейшая сделка - лизинг полувагонов в начале 2004 г. - \$7,5 млн. | <p>«Raiffeisen leasing» Дочерняя компания банка «Raiffeisen». Создана в 2000 г.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Активы на декабрь 2002 г. - \$60 млн.; • Другие виды: оборудование для нефтегазового сектора, коммуникации, строительное оборудование. | <p>«ММБ-Лизинг», «ВТБ-Лизинг» Дочерние компании банков.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Крупные универсальные лизинговые компании; • Заключали отдельные сделки по лизингу ж/д вагонов, планируют увеличение активов в данном секторе. |
|--|---|---|---|---|

источник информации: журнал «Лизинг ревю», МФК, журнал «Эксперт» (декабрь 2002 г.)

The Largest Leasing Companies

- Hansa Leasing
- РГ Лизинг
- Авангард-Лизинг
- Raiffeisen Leasing
- ММБ-Лизинг

Сделайте 2 набора слайдов

Оптимизация баланса электроэнергии на 2006 год

1. Проведена экспертиза ФСТ

2. Подготовлен баланс:

- **Повышенная загрузка для экономичных станций**
- **Разгружены неэффективные**

3. Экономия – 7 млрд. руб.

1. ФСТ с участием ОАО РАО «ЕЭС России» провела экспертизу минимальной выработки электростанциями АО-энерго, ТТК и РТК.
2. На основе этой экспертизы РАО «ЕЭС России» подготовило и направило в ФСТ оптимизированный баланс электроэнергии на 2006 год.
3. Баланс предполагает повышенную загрузку экономичных станций и, наоборот, разгрузку неэффективных, до теплофикационной выработки + необходимый объем конденсационной выработки.
4. Экономия совокупных затрат на выработку электроэнергии в результате оптимизации составила около 7 млрд. руб. Она позволит вписаться в сниженные предельные тарифы на 2006 год.;

Используйте **заметки**

Проинформируйте **коротко***

* вы можете!

1

2

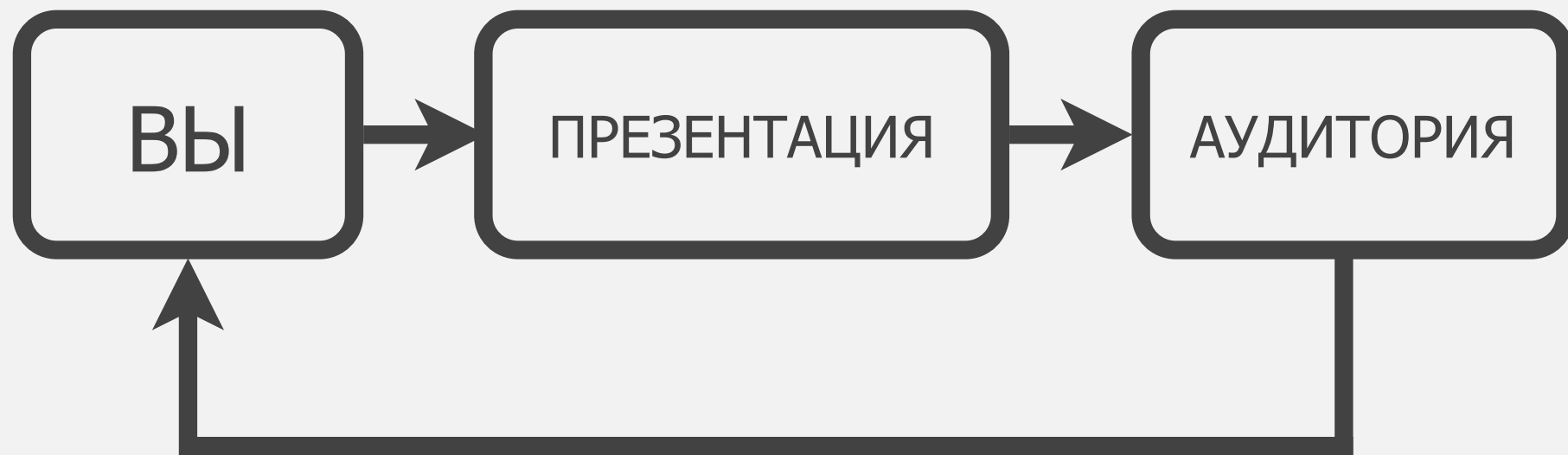
3

4

Репетиция



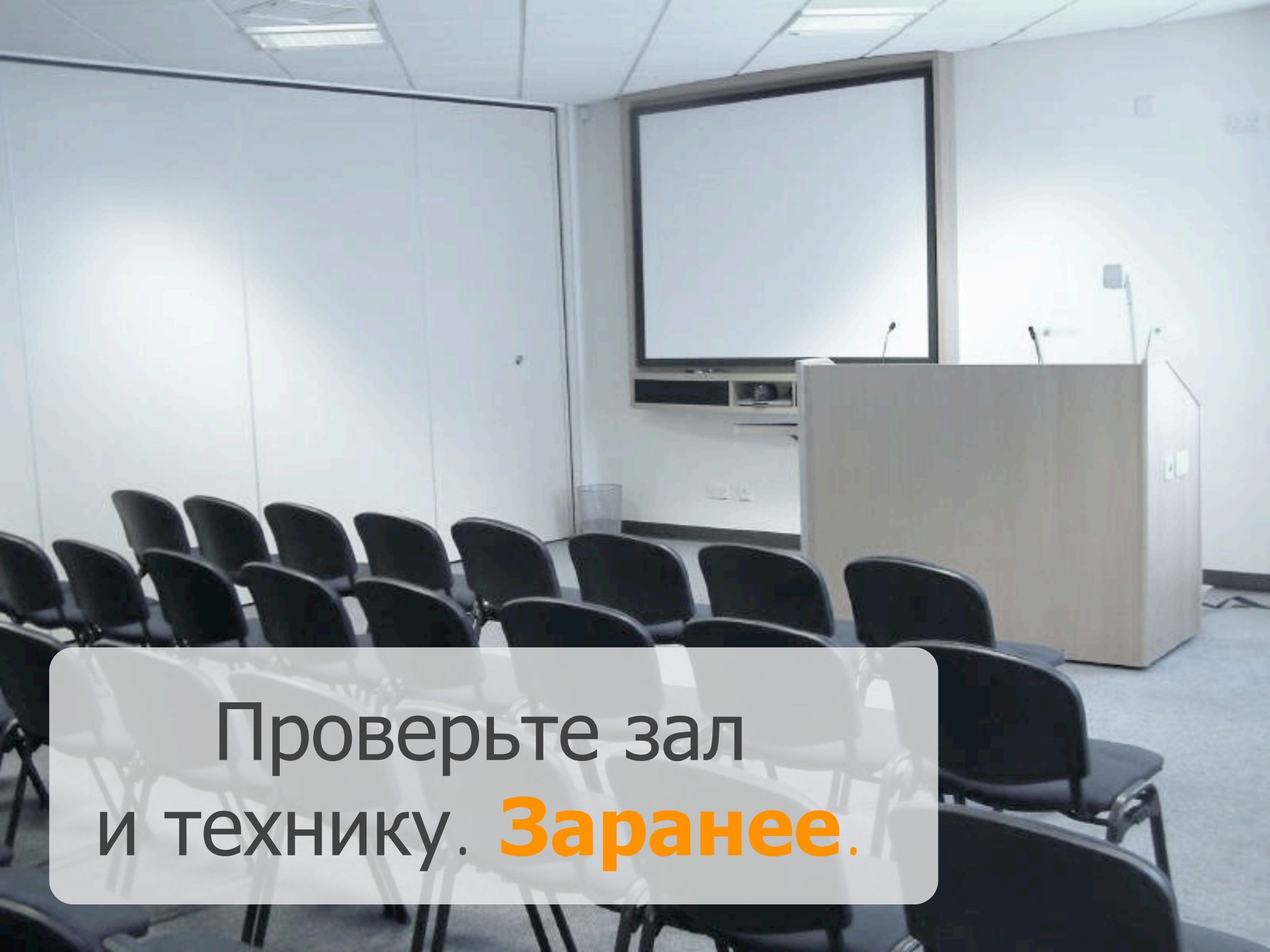
С презентацией **всегда** есть проблемы в начале. Поверьте.



Обратная связь. Ищите её.

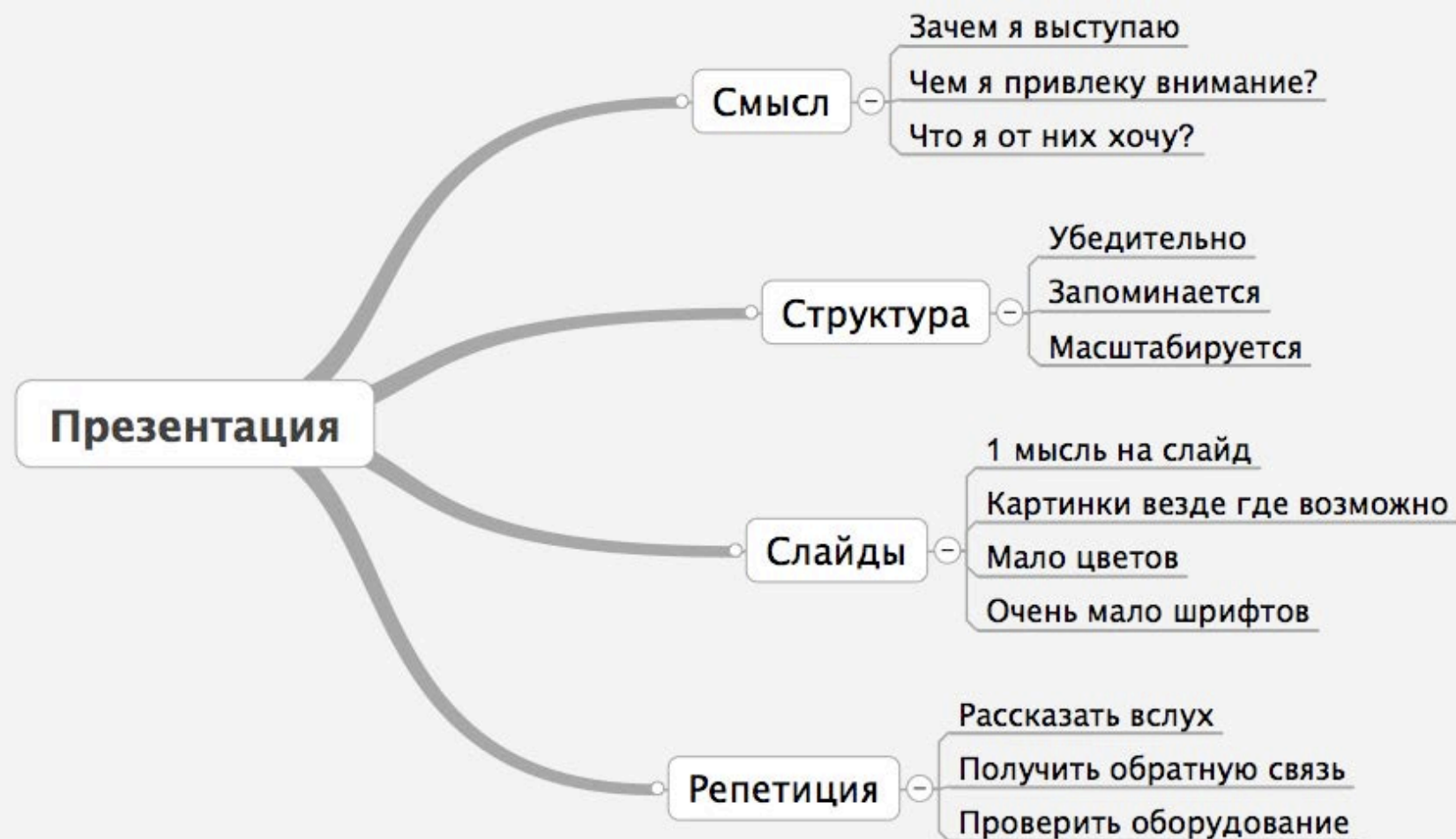


Некому рассказать?
Расскажите стулу. Но **вслух**.

A photograph of a conference room. In the foreground, there are several rows of black chairs. In the background, there is a large whiteboard mounted on the wall. To the right of the whiteboard, there is a wooden podium with two microphones. The room has a white wall and a grey carpet. The text "Проверьте зал и технику. Заранее." is overlaid on the bottom half of the image in a white rounded rectangle.

Проверьте зал
и технику. **Заранее.**

Список для проверки



И в результате...

Bay*



* прекрасные презентации

Алексей Каптерев

Презентационный
коучинг и дизайн

ak@realtimestrategy.ru
www.realtimestrategy.ru



RealTimeStrategy
CONSULTING & TRAINING COMPANY